



## Samenvatting

De Brightlands Innovation Factory is een project voor de duur van 4 jaar waarmee starters in de Brightlands Campussen extra worden ondersteund vanaf het idee tot opschaling, inclusief de daarbij behorende faciliteiten zoals scouting, kapitaal en coaching. Dit project is eerder met steun van LED en de gemeente Sittard, evenals Chemelot, Rabobank, Univentures, Provincie Limburg aan de slag gegaan onder de titel van "Start up Boot camp" en is zeer succesvol geweest. Deze partijen hebben in het vervolgproject opnieuw toezeggingen gedaan. Een aangepast (vervolg)projectvoorstel ligt nu voor. De drie meest betrokken gemeenten worden expliciet gevraagd voor een (extra) bijdrage om het project te kunnen realiseren voor 2017,2018 en 2019 voor elk jaar een bedrag van €50.000,-.

## Beslispunten

- U wordt gevraagd in te stemmen met een extra bijdrage voor de jaren 2017, 2018, 2019 van elk jaar €50.000 (totaal €150.000) af te wegen bij de begroting, onder voorwaarde dat de gemeenten Heerlen en Sittard-Geleen een zelfde bijdrage leveren én dat de bijdrage voor de helft revolverend is.
- Overgaan tot de bijdrage onder voorwaarde dat er een convenant tussen de drie campussen wordt gemaakt waaruit helder hun volwaardige en evenredige betrokkenheid blijkt in de bemensing en aansturing van de BIF, als ook wat betreft de aandeelhouderspositie van de drie campussen

## Besluit Burgemeester en Wethouders 13 september 2016:

Conform.



## 1. Aanleiding

Op 27 mei jl. kwam het verzoek van de Stichting LED aan de meest betrokken gemeenten voor een bijdrage aan het reeds lopende project Brightlands Innovation Factory. De Brightlands Innovation Factory (BIF) is eerder aan de slag gegaan onder de noemer "Start up Bootcamp" en richtte zich vooral tot bedrijven te vestigen op de Chemelot Campus. Mede door de gevraagde verbreding naar de alle Brightlands Campussen en de duidelijkheid dat de OP Zuid aanvraag die samen met de High Tech Campus is aangevraagd, niet toegekend is, is het verzoek tot een bijdrage van Sittard-Geleen, Heerlen en Maastricht van elk €50.000,- voor 2017,2018 en 2019 voor de Brightlands Innovation Factory. Het project is desgevraagd meer uitgeschreven in bijgevoegd projectplan. Een heel aantal zaken moet juist door de verbreding nog nader worden uitgewerkt. Ook niet alle partijen hebben reeds een formeel besluit genomen.

De gemeente Sittard-Geleen heeft reeds een positief collegebesluit genomen voor deze bijdrage. De gemeente Heerlen heeft nog geen formeel besluit genomen.

## 2. Context

In 2015 heeft de Start Up Bootcamp smart materials plaatsgevonden. Deze bleek uiterst succesvol. Negen bedrijven hebben deelgenomen, waarvan er nu 4 zich daadwerkelijk zich op de Brightlands Chemelot Campus hebben gevestigd, 1 die zich daar wil vestigen of op de Brightlands Maastricht Health Campus. Partijen hebben geleerd van deze ervaring en willen dit graag doorzetten. Daartoe is in 2016 de Brighland Innovation Factory (BIF) gestart dat zich richt op geheel van Brightlands campussen (in Venlo, Geleen, Heerlen & Maastricht), daarbij rekening houdend met het feit dat de verschillende campussen zich in een andere ontwikkelingsfase bevinden.

Doel van het BIF programma is te komen tot:

- Een heel "ecosysteem"waarin start ups geholpen worden zodat ze ook voor investeerders veel aantrekkelijker worden. Daarmee kan de technologie van start ups makkelijker op de markt worden gebracht.
- Het genereren van 50 nieuwe start ups binnen de Brighland focusgebieden: Health, Materials, Smart Services en Food.

*Waarom is het aantrekken van start ups passend bij de Brightlands Campussen zo belangrijk en waarin verschilt dit van wat andere partijen (campusorganisaties, LED, UM, LIOF, gemeenten) reeds doen richting starters en hoe is de Maastricht Health Campus aangehaakt?*

- Om te komen tot nieuwe bedrijvigheid en banengroei is het belangrijk om nieuwe innovatieve startende bedrijven aan de regio te binden die heel goed passen bij het profiel van de campussen, deze versterken en die kunnen uitgroeien tot volwaardige mkb'ers.



- De “Brightlands campussen” zijn geen juridische entiteit. Elke campusorganisatie is anders ingericht, zit in een andere ontwikkelfase, heeft andere speerpunten en heeft –wisselende ervaringen en succes met het (op onderdelen) begeleiden van start ups en nog weinig ervaring met het verder laten doorgroeien start ups. De BIF is enerzijds een zeer uitgebreid en arbeidsintensief incubator en acceleratorprogramma op de speerpunten van alle de campussen, maar anderzijds ook een middel waarmee het geheel van Brightlands voor start ups of potentiële doorgroeiërs letterlijk wordt gepresenteerd als een totaalconcept. Een totaalconcept van faciliteiten (van labs, scanners, pilot-plants, offices, incubators) en services (incubator en accelerator programma’s), netwerken (van adviseurs, mentoren, coaches, experts) en de mogelijkheden om kapitaal te verkrijgen (investoren) Door deze samenhang, samenwerking en ook massa wordt de regio veel aantrekkelijker om juist dit soort bedrijven van buiten aan te trekken. M.a.w. de branding die er op dit punt wel al gebeurd door bijvoorbeeld LED ook veel inzichtelijker en concreet te maken.
- Met het nu voorliggende totaalpakket vanuit de BIF wordt getracht juist nieuwe bedrijven aan de campussen en regio te binden die echt iets toevoegen aan de campussen, maar anderzijds juist vooral in de omgeving van de campus goed tot wasdom kunnen komen. De campusorganisaties, UM, Zuyd of andere partijen zoals gemeente en of LIOF richten zich niet primair op de acquisitie van niche start up- bedrijven wereldwijd. UM, Zuyd, de campusorganisaties, LIOF richten zich op onderdelen van de begeleiding van starters (bv Zuyd, UM) het beheer en de ontwikkeling van fysieke faciliteiten (incubators, campusorganisaties), acquisitie in juist andere aanpalende sectoren (LIOF, logistiek) of op acquisitie van meer gevestigde ondernemers (bv gemeente Maastricht life sciences).
- In de verdere uitrol van de BIF kan er soms op onderdelen overlap ontstaan, maar is ook complementariteit nodig. Immers bedrijven die voor BIF gescout worden, maar om allerlei redenen niet deelnemen aan het programma blijven wel interessant voor de regio en omgekeerd hebben de campusorganisaties, gemeenten en of kennisinstellingen te maken met starters die wel interessant zijn voor het programma, maar daarvoor nog niet gescout zijn.
- Daarom is het zo belangrijk dat de diverse campusorganisaties nauw bij BIF betrokken zijn en ook hun expertise en faciliteiten inzetten. Immers zij hebben de beste expertise om de waarde van de diverse start ups voor de campussen goed te kunnen beoordelen, of de inzet van beschikbare faciliteiten.
- Nu is die inzet informeel geregeld, maar dat aspect wordt in de komende mate met de verschillende campusorganisaties preciezer uitgewerkt en heeft nu nog geen onderdeel uit kunnen maken van het projectplan. Immers de campusorganisatie van bijvoorbeeld de



Maastricht Health Campus wordt op dit moment opnieuw ingericht. Door als gemeente Maastricht wel de voorwaarde te stellen dat dit onderdeel wel goed wordt uitgewerkt wordt de positie van de Maastricht Health Campus bewaakt.

- Diverse partijen zijn actief in het stimuleren en begeleiden van starters en ook worden er op dit moment projecten ondersteund die startende ondernemers helpen in de (door)ontwikkeling van hun startende bedrijf. Voorbeelden hiervan zijn de Stichting Starterscentrum, Maastricht Centre for Entrepreneurship, Launch Base, Stichting Ondernemersklankbord. Daarnaast zijn er ook voorbeelden van incubator-achtige faciliteiten waarin ook voor een deel begeleiding (en of aansluiting op het netwerk) zit. Wat uniek is aan dit programma is dat het zich toespitst op de aandachtsgebieden van de drie campussen (dus heel specifiek is), een totaalconcept biedt: van begeleiding, huisvesting, netwerken tot en met mogelijkheden van het verkrijgen van kapitaal. M.a.w. er is geen sprake van versnippering en de BIF zelf dient uiteindelijk zich zelf terug te verdienen.

### 3. Gewenste situatie

Het doel van de Brightlands Innovations Factory (BIF) is het bouwen van een organisatie die zich specifiek richt op het genereren van meer startende bedrijven die op het punt van opschaling staan en deze te verbinden aan de campussen en de respectievelijke incubators. Gemikt wordt op 700 banen in 2023 en omzetverhoging in de regio. BIF stelt zich ten doel bedrijven te helpen met de business en financiering en wil zelf na 4-5 jaar financieel onafhankelijk zijn. De BIF wordt uitgevoerd onder de smart holding BV met de huidige aandeelhouders Chemelot INQbv, Epic40 Smart Materials, Rabobank Westelijke Mijnstreek en Univentures bv. De activiteiten die daarvoor worden verricht zijn o.a:

- Scouting en selectie van (startende) bedrijven in de regio en wereldwijd die passen bij de aandachtsgebieden van de campussen (o.a. via relatienetwerk met andere campussen, samenwerking Chemelot Ventures etc);
- Breed (ondersteunings) programma van starten tot doorgroeiend en opschalende bedrijven (o.a. in samenwerking met HTXL uit Eindhoven)
- Verbinden van partijen als (mkb) mentoren, investeerders in de regio en daarbuiten
- Marketing en communicatie

Het programma is in 2016 al gestart met 2 start ups uit Heerlen vanuit smart services, 3 start ups op het gebied van health en materials (Maastricht en Sittard-Geleen) en 1 vanuit Sittard-Geleen op het gebied van materialen. Het is duidelijk dat op dit moment de inbreng vanuit de Brightland Chemelot Campus het grootst is, maar de andere campussen zullen geleidelijk ingroeien passend bij hun eigen



ontwikkelingsplannen. In 2017 zullen twee incubator en één acceleratorprogramma gedraaid worden. Hiermee worden ervaringen opgedaan voor de invulling van 2018 en 2019. De kosten van het totale programma liggen nu op ruim 2 mln per jaar. Bijgevoegd is het programma voor dit jaar.

Het programma wordt ontwikkeld en uitgevoerd door de Brightlands Innovation Factory met als opdracht van haar aandeelhouders Rabobank Westelijke Mijnstreek, Univentures en Chemelot INQ zich in 4 jaar tijd te ontwikkelen tot een bedrijf met een uitgebalanceerd startersconcept en ondersteuning en continuïteit. De continuïteit/verdienmodel is gebaseerd op de verschillende onderdelen:

- De startups in de incubator (€60.000) en accelerator (€170.000) betalen d.m.v. een converteerbare lening die wordt omgezet in aandelen op het moment dat een eerste serieuze investeerder instapt;
- In het BIF worden op diverse momenten diensten aangeboden. Voor bv. Het bemiddelen en koppelen van een start up bedrijf met investeerders wordt een dealwaarde bepaald;
- Het verhogen van het rendement door investeringen in de toppers m.b.v. een (nog te ontwikkelen) investmentfonds

Het programma wordt ontwikkeld samen met de Brightland Campussen. Er is door de campusdirecteuren commitment afgegeven voor de komende vier jaar voor een bedrag zowel in kind als middelen. Op dit moment wordt met hen nog gesproken over hoe de wijze van inbreng gestructureerd en geformaliseerd wordt. Gezien de aard van de focus (materials/life sciences) gaat de gemeente Maastricht er daarbij van uit dat er sprake is van een enigszins gelijkwaardige positie van de Maastricht Health Campus ten opzichte van de Chemelot Campus (daarbij overigens wel rekening houdend met voorinvesteringen door de Chemelot Campus) ten aanzien van bemensing op MT en operationeel nivo alsmede aandeelhouderschap

BIF is een programma dat deels voortvloeit uit een bestaand programma en deels in ontwikkeling is. In de begroting zitten daarom nog meerdere pm posten en ook zijn nog niet alle afspraken met deelnemende partijen in de finale besluitvorming. Dit is ook de reden dat de nota vooralsnog vertrouwelijk is. Uitgegaan wordt van een begroting van ruim €2 mln per jaar dat gefinancierd wordt middels participaties, subsidies, sponsorbedragen en services.

De stand van zaken is nu als volgt voor de bijdrage voor 4 jaar (vanaf 2016):



Participatie Brightland Campussen:

Chemelot (inq): €380.000 (€180.000 in menskracht en 200.000 faciliteiten)

Maastricht Health Campus: €100.000 (in onderhandeling en in menskracht)

Smart Service: €45.000 (in onderhandeling en in menskracht)

Greenport Venlo: pm

Participatie Provincie Limburg:

De provincie Limburg heeft een financiële toezegging gedaan van €250.000 voor een periode van vier jaar. Op dit moment wordt met de provincie Limburg gesproken over de wijze waarop de inbreng van de provincie Limburg gestructureerd en geformaliseerd wordt.

Participatie LED:

LED participeert in de BIF. De bijdrage is €200.000,- voor een periode van 4 jaar waarvan 50% subsidie en 50% revolverend. LED stelt eenmalig voor 2016 €150.000,- ter beschikking onder de voorwaarde dat de drie centrumgemeenten vanaf 2017 samen een bijdrage ter beschikking stellen van €150.000,-. Ook deze bijdrage is 50% revolverend.

Participatie Rabobank:

De Rabobank participeert jaarlijks met een bedrag van €150.000.-

Univentures

Univentures participeert jaarlijks met een bedrag van €150.000,-

Sponsoren:

Er zijn tevens diverse sponsoren voor het programma: DSM, Sabic, InScite, Ey, Medtronic.

De bijdragen van LED evenals de gemeente wordt in principe voor de helft revolverend. Dat houdt in dat er "dividend" uitgekeerd zou kunnen worden. Echter daarbij moet gezegd worden dat investeringen in start ups zeer risicovol zijn.

**4. Effect op duurzaamheid en/of gezondheid**

Niet van toepassing.

**5. Effect op de openbare ruimte**

Niet van toepassing.



## 6. Personeel en organisatie

Niet van toepassing

## 7. Informatiemanagement en automatisering

Niet van toepassing

## 8. Financiën

- U wordt gevraagd in te stemmen met een extra bijdrage voor de jaren 2017, 2018, 2019 van elk jaar €50.000 (totaal €150.00) af te wegen bij de begroting, onder voorwaarde dat de gemeenten Heerlen en Sittard-Geleen een zelfde bijdrage leveren én dat de bijdrage voor de helft revolverend is.
- Overgaan tot de bijdrage onder voorwaarde dat er een convenant tussen de drie campussen wordt gemaakt waaruit helder hun volwaardige en evenredige betrokkenheid blijkt in de bemensing en aansturing van de BIF, als ook wat betreft de aandeelhouderspositie van de drie campussen

Nota Bene: De bijdragen van LED evenals de gemeente wordt in principe voor de helft revolverend. Dat houdt in dat er “dividend” uitgekeerd zou kunnen worden. Echter daarbij moet gezegd worden dat investeringen in start ups zeer risicovol zijn.

## 9. Aanbestedingen

Niet van toepassing

## 10. Participatie tot heden

Tot op heden zijn de raad en belanghebbenden (extern) niet betrokken geweest bij dit voorstel. In de paragraaf “Communicatie” wordt aangegeven hoe dit traject wordt gestart.

## 11. Voorstel

- U wordt gevraagd in te stemmen met een extra bijdrage voor de jaren 2017, 2018, 2019 van elk jaar €50.000 (totaal €150.00) af te wegen bij de begroting, onder voorwaarde dat de gemeenten Heerlen en Sittard-Geleen een zelfde bijdrage leveren én dat de bijdrage voor de helft revolverend is.
- Overgaan tot de bijdrage onder voorwaarde dat er een convenant tussen de drie campussen wordt gemaakt waaruit helder hun volwaardige en evenredige



betrokkenheid blijkt in de bemensing en aansturing van de BIF, als ook wat betreft de aandeelhouderspositie van de drie campussen

## **12. Uitvoering, evaluatie en vervolg**

Verantwoording en voortgang van het project geschiedt via de projectmonitoring van LED